

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Shenzhen Pagoda Industrial (Group) Corporation Limited

深圳百果園實業（集團）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：2411）

自願性公告 業務更新

本公告乃深圳百果園實業（集團）股份有限公司（「**本公司**」），連同其附屬公司統稱「**本集團**」自願作出。本公告旨在令本公司之股東（「**股東**」）及潛在投資者知悉本集團的最新業務計劃及戰略。

本集團是中國最大的水果零售經營商。本集團通過內部發展及外部賦能，從水果種植到零售端對整個產業鏈施加影響及實施管理。為進一步圍繞水果行業三大發展機會，聚力發展本集團的零售、2B、品類事業，同時開拓國際化業務，本公司董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然宣佈，本集團擬於未來十年實施三個「三年計劃」以逐步實現成為行業「品質首選、全球領先、全球果王」的戰略目標，到二零三二年，努力建成全球領先的水果生態科技型公司，最終成為全球領先的農業生態科技型平台公司。

具體而言，本集團的第一個「三年計劃」（2024-2026）的目標是「立足品牌優勢，成為品質首選」。為實現這一目標，本集團將持續聚焦其水果零售事業並聚力品牌升級煥新，致力成為「高品質水果專家與領導者」；同時，本集團將進一步拓展門店數量，提高終端零售額，拓展心享會員人數，以使得「百果園」成為行業品質首選。本集團的第二個「三年計劃」（2027-2029）的目標是「穩健佈局海外，實現全球領先」。為實現這一目標，本集團將發揮其於海外市場採購水果的供應鏈優勢，持

續深耕其海外現有的自營2B業務，以進一步提高其海外2B業務的銷售額；同時，本集團已於二零二三年第四季度完成對深圳般果科技有限公司（「深圳般果」）的收購，實現對深圳般果的控制，並將複製深圳般果於國內建立的成熟的平台2B業務至海外市場，致力於將本集團打造成中國第一以及世界一流的水果供應鏈及平台公司；此外，本集團將向海外市場輸出其於國內建立的成熟的水果專營零售連鎖模式，初期預計以自營店模式探索海外市場，進而以加盟店模式加速拓展海外門店。本集團希望通過進一步發展其海外的自營2B業務、複製國內現有平台2B業務至海外市場以及拓展海外門店三大板塊，實現多渠道佈局全球，成為全球果業領先企業。本集團基於初步調研、參考目前各消費行業加盟業態公司的業務發展趨勢以及基於在部份亞太地區已建立成熟的自營2B業務而對亞太地區的市場有所了解的情況下，擬先於亞太地區輸出其水果專營零售店連鎖模式。本集團的第三個「三年計劃」(2030-2032)的目標是「發力產業生態，穩定全球果王」。為實現這一目標，本集團將持續對外輸出種植及供應鏈技術，並持續拓展全球門店數量以及水果銷售額，爭取實現水果品牌提及率及淨推薦值全球第一，並同時實現從水果生態科技型公司到農業生態科技型平台公司的全面轉型。

二零二四年為本集團實施三個「三年計劃」的首年，本集團將以「彰顯品牌優勢，成為品質首選」作為發展重點，以此為三個「三年計劃」的實施做好充分的準備。具體而言，本集團擬於二零二四年(1)繼續打造「高標準、高品質」的渠道品牌形象，提升單店盈利能力；(2)持續深耕「招牌果領航」的品類品牌戰略，以招牌果帶動全品類發展，提升單品盈利能力；以及(3)抓住國內健康禮品高速增長的契機，開拓「健康果禮」市場，將百果園高品質水果禮打造成健康禮品首選。

董事會認為，該三個「三年計劃」如能落實，將能夠全面提升本集團在零售、2B及品類三大業務板塊的核心競爭力，從而提高其長期盈利能力。因此，董事會認為，實施上述業務計劃及戰略符合本公司及股東整體的利益。

本公司將在必要時根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則作出進一步的公告。

本公司的股東及潛在投資者請注意，上述業務計劃及戰略與本集團現有的業務計劃及戰略並無衝突，除第二個「三年計劃」中提及的複製國內平台2B業務至海外市場以及向海外市場輸出水果專營零售連鎖模式外，本集團均已開始實施有關業務計劃及戰略。此外，本公司的股東及潛在投資者亦請注意，上述業務計劃及戰略僅反映本集團基於目前經濟及市場環境而作出之決策，考慮到市場受到經濟環境的影響可能會瞬息萬變，上述業務計劃及戰略或會相應予以調整。因此，上述業務計劃及戰略或會落實（但不一定於預計的時間落實），或不會落實。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
深圳百果園實業(集團)股份有限公司
董事長兼執行董事
余惠勇

中華人民共和國，深圳
二零二四年一月五日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事余惠勇先生、徐艷林女士、田錫秋先生、焦岳先生及朱啟東先生；非執行董事潘攀先生及胡祺昊先生；及獨立非執行董事蔣岩波博士、馬瑞光先生、吳戰箴博士、張以德先生及朱舫女士。